

山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2022 年第 7 期（总第 137 期）2022 年 7 月 28 日



省委常委、市委书记韦韬督导检查中海丽华北（中海·天钻）项目

7 月 12 日，省委常委、市委书记韦韬督导检查大气污染防治工作，强调要深入贯彻习近平生态文明思想和习近平总书记考察调研山西重要指示精神，莅临由山西共达建设工程项目管理有限公司负责监理的中海天钻项目工地视察。

中海丽华北项目（中海·天钻）项目经理及中海太原公司副总经理现场介绍项目总体概况及项目目前进展情况，以及在建设过程中施工现场关于“六个百分百”动态管理情况。省委常委、市委书记韦韬根据扬尘污染治理的工作汇报，结合展板察看城区建筑工地分布情况，叮嘱项目负责人要落实主体责任，科学组织管理，加大环保投入。坚决打好打赢蓝天保卫战，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

我公司项目部监理人员严格落实责任制度，加强管理力度，要求施工单位绿色施工、文明施工，全力落实扬尘污染防治。听取了各领导对扬尘污染治理工作提出的指导意见，全力执行政府对环保的要求，继续监督落实施工工地现场封闭围挡、物料堆放、湿法作业、道路硬化、车辆冲洗、密闭运输等达标情况，要求施工单位严格按照工地“六个百分百”施工，全力打造绿色工地。

——丽华北项目部

丽华北项目应急救援演练暨“安全生产月”现场观摩会

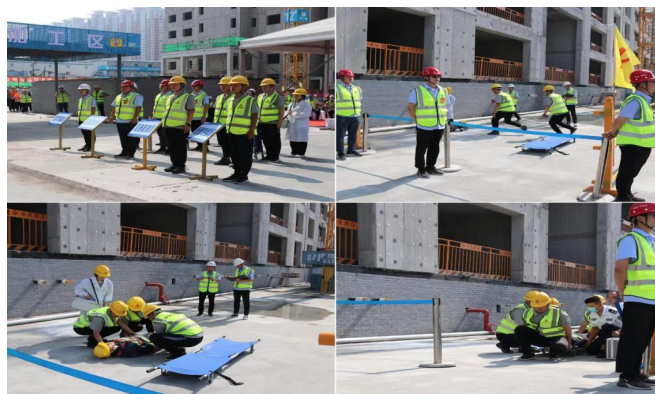
为深入开展全国第 21 个“安全生产月”系列主题活动，进一步加强太原市建筑施工质量安全生产工作，2022 年 6 月 30 日上午 9 时，由太原市住房和城乡建设局、太原市建设工程质量安全站主办，中海企业集团太原公司、中天建设集团有限公司及中国建筑第四工程局有限公司共同承办的太原市建筑工地应急救援演练暨“安全生产月”现场观摩会在中海丽华北项目隆重举行。



会议旨在全面推广施工现场实物标准化,提高全市建设工程质量安全监督管理水平。太原市建设工程质量安全站站长于强、副站长佟哲伟、市城乡管理综合行政执法队七大中队长孙卫兵,中海太原公司常务副总经理徐晓、中海太原公司助理总经理董杨、中天建设集团有限公司第十建设公司总经理李钢、中建四局河北分公司党委副书记工会主席孙焕强、山西华太工程管理咨询有限公司总经理司志强、山西共达建设工程项目管理有限公司副总经理李建红,太原公司各项目总、工程经理,相关科室和单位,县(市、区)、住房城乡建设行政主管部门及房地产企业、建筑施工企业、监理企业、在建工程项目代表共计300余人、60多家单位参加了现场观摩会。



会上于强站长做开场致辞,现场组织全体参会人员学习观看了高处坠落应急观摩演练,演练采用实地、实战、真人假人相结合模式,演练高空坠落事故的发现上报、预案启动、现场抢救、医疗救援、分级响应等内容,涵盖了在事故应急救援处置的各个环节,参会人员齐全、内容丰富、场景逼真,达到了预期的目的。



会议还指出,要切实增强做好质量安全工作的责任感和紧迫感,紧紧围绕“护安2022监管执法专项行动”、2022年“住建安全再行动”、安全生产十五条措施,全面开展全市住建领域安全生产大检查、全市房屋市政工程安全生产治理行动。突出重点领域和薄弱环节,聚焦房屋建筑和市政工程质量安全、汛期及防灾减灾安全、自建房安全、疫情防控安全等,落实主体责任,深入开展专项整治,严格监督执法检查,切实防范遏制各类质量安全事故,大力提升质量安全整体水平,确保全市住建系统质量安全形势平稳。



会后各单位参观了丽华北项目现场安全文明施工、项目实体样板间展示区以及现场使用的工艺工法、新技术等内容。项目实体样板间展示区赢得领导们一致好评,不论是在精装风格上还是微小细节处,无不体现“工科中海”、“黄埔军校”的典范;现场展示的施工工艺及甲方、总包、监理对现场质量已尽严苛的把控,令人眼前一亮。

通过本次施工现场观摩会,中海丽华北项目不仅树立了行业标杆,交流了质量安全、文明施工管理经验,还推广了先进经验做法,进一步强化了全市企业质量安全生产责任意识,提升了全市质量安全、文明施工整体水平,大力营造了质量安全氛围,为全市“安全生产月”活动贡献了中坚力量。

——魏平供稿

简讯

2022年6月28日-29日，由山西省建设监理协会组织的“2021年度山西监理通联工作会议”及“五届五次会员代表大会暨五届五次理事会”在太原市三桥大厦顺利召开。山西省建设监理协会会长苏锁成同志、山西建设监理专家委、各会员单位分管领导、通联员等出席会议。



我公司荣获“理论研究优秀单位”“通联工作先进单位”“监理企业先进网站”“监理企业优秀内刊银页奖”等奖项。



我公司李增瑞同志撰写的《新形势下专业监理人员的培训》获2021年度优秀论文作品一等奖。



金俊同志撰写的《浅谈二次结构工程监理质量控制要点》获2021年度优秀论文作品三等奖。



张献宝同志撰写的《装配式建筑施工安全管理若干要点研究》获2021年度优秀论文作品三等奖。



朝阳馨居顺利竣工

由我公司承担监理的太原旭丰房地产开发有限公司的朝阳馨居住宅小区项目，经过四年的施工，完成了所有分部分项和室外配套、绿化、道路、照明等全部内容，于2022年6月28日下午由业主组织参建各方进行竣工验收。参建各方通过现场查验和资料核查，一致认可施工质量，同意竣工验收。参会的质安站人员也发表意见，认为整体质量优秀，观感良好，同意各方的意见，验收合格，并就存在的问题和交房时的注意事项与业主和施工方进行了详细的交代。各参建方就以上问题向质安站做出回复，可以进行交房备案。

(李增瑞)

一切以工作为重

——记青年监理工程师刘瑞

刘瑞同志今年到我项目部（远大寇庄项目）后，由于工地的特殊情况，夜间不能施工，施工只能从早6点至晚10点进行，项目部人员较少，又无法专门安排夜班人员。在此条件下，刘瑞同志每天主动申请加班，白天的任务结束后，从下午6点继续工作至晚上10点。按理值夜班后第二天可休息半天，但他每天按时到岗，坚持工作。项目部安排连上两天夜班休整一天，但他说要以工作为重，可以等工地施工不紧张时再休息。这种主动工作，一切以工作为重的工作态度，值得所有员工学习。只有培养出一批这样的年轻监理工程师，公司的发展才有后劲，我项目部为刘瑞同志点赞。

(李增瑞)

先进人物

如何做好执行总监

——薛丽

项目执行总监是公司全权委托、总监授权的执行人，是项目监理工作目标规划者、组织者和指挥者，并代表监理单位全面认真地履行建设单位委托的项目监理合同。执行总监是全面控制项目的实施者，既要建设单位的成果性目标性负责，又要对监理单位的效率性目标性负责。本人从事监理行业转眼已经二十载，管理过的项目有学校工程、高层住宅楼、凯宾斯基酒店、科技研发中心超高层、商业楼及幼儿园等众多项目，经历过无数次挑战、磨炼，对如何做好执行总监，根据多年的现场监理管理经验做出了以下总结：

1、从基层做起，全面掌握项目从开工到竣工资料整理及归档，监理过程中监理规划、监理细则编写要根据项目的设计要求，编制可实施的规范化、合理化的规划及细则，施工过程中监理日志、监理旁站、监理例会、月报的编制须如实体现监理工作成效及前瞻性，施工质量、安全、进度、信息等管理控制办法及手段，全面展示监理每时每地每月的工作成效，做好监理资料的同时审批审核施工单位根据施工进度情况上报的施工组织设计及过程中质保资料，认真细致的给予审批意见，把整个项目资料程序全面了解并掌握好是做好的第一步。

2、熟悉图纸的设计意图，对新技术、新工艺、新材料高速发展的今天，要提前了解并掌握施工过程中质量控制要点，理论结合实际快速准确提出质量缺陷的规范要求，更重要的是要展示出自己关键时能够果断拿出处理办法并解决各种问题的能力，用理论及经验做出让人佩服及尊重的判断，使建设单位能够放心把项目监理任务交给自己。要想把整个项目的质量安全进度等全方面管理到位，需要付出常人的百倍努力，凡事以身作则，身体力行，深入现场全面了解施工情况，必须具备勤奋好学、吃苦耐劳的精神，廉政执业、公正监理，妥善解决现场发生的实际问题，这

这些都是执行总监所具备的基本素质和起码的职业道德操守。

3、做好与各参建单位沟通与协调工作，为自己讲话负责任，用事实说话，这些都需要不断的学习提高自身的技术水平及应变能力。组织协调的主要对象首先是人，各个参建单位的工作人员从始至终贯穿于工程建设当中。首先，协调工作就是要化解人际关系的矛盾，包括监理组织内部的分工和配合矛盾、监理组织和关联单位的人际关系矛盾等，做好了人与人之间的协调工作，才能为后续的工作打下坚实的基础；其次，要协调解决参建各方的人力、资金、设备、材料、技术等问题，使其满足工程建设要求；同时要协调解决工程参建单位各方的配合关系，为建设工程的同一目标服务。扎实的业务水平以及敏锐地发现问题、解决问题的能力，是赢得各方尊重并建立良好沟通途径的基础。摆正位置，把握原则，树立公信力。在工作中必须做到嘴勤、腿勤、手勤，总能亲历亲为，发现问题积极协调处理，尽可能把问题解决在萌芽状态。监理工作所面对的人和事很复杂，内部必须保持言行一致、步调统一，创造良好的工作氛围。让内部每位监理人员都有大局意识，各司其责，相互团结、相互理解、相互帮助、相互配合，团结一心做好监理工作。作为执行总监既要严格遵守职业道德，保证行为的公正性，也要利用各种机会与各方有关人员保持良好的人际关系，促进工程的顺利进展。把握原则、理清思路，熟练掌握和运用各种方法、技巧，加强各方的协调沟通，有效地保证监理目标的达成。同时还要不断地充实自身的专业知识和交流技巧，培养良好的道德品质和职业素养，并在实践中不断探索总结，把组织协调工作提高到更高的水平。

4、提高自身修养，搞好内部团结，树立监理部的团队形象，执行总监是团结、带领项目监理机构全体人员完成监理合同中各项职责和任务的核心人物，为了搞好内部管理，必须规划项目部的工作目标，制定项目部人员的考核标准，根据项目的具体情况，建立项目部的工作管理制度并明确个人的工作职责，这样才能激发大家的工作热情，充分发挥个人的主观能动性，最大限度地奉献个人才智，把项目部的工作做好。

5、严格监理，劳逸结合，监理工作是非常艰辛的职业。监理外业工作和施工人员一样，不论春夏秋冬、严寒酷暑都是风里来雨里去。为了做好预控，规避风险，监理工作不能畏缩；内业工作，必须在8小时以外工作之余完成，涉及面广、任务重、压力大。因此，应按有劳有逸、劳逸结合的思维模式实施领导，要求员工在工作时严谨地工作，力求一次做对，每次追求更好；业余时间倡导开展适当的文体活动，使其身心健康，以良好的精神风貌投入于工作之中。

随着社会的发展，科学的进步，知识的更新，管理需要进一步的细化，监理工作内容及监理工作手段需要通过不断的学习、实践、去粗取精、去伪存真、

由表至里、不断升华，努力来提高自己的专业知识水平和技术水平。本人喜欢户外登山徒步运动，户外登山运动是一种向大自然的挑战，也是一种战胜自我的姿态，学会挑战自我，才能在未来的日子里学会平淡地处理好遇到的任何事情。登山，也练就了我的坚强毅力，为以后在工作面对困难时，增加了战胜困难的筹码，人生，需要登山，人生，需要不停地挑战一切。在今后的工作当中继续努力工作，提出新见解，研究新方法，开拓新局面，适应新形势，使自己的工作能力不断提高，为业主提供更为满意的专业服务。

(注：薛丽同志被评为2021年共达楷模人物。)

公司简讯

1、2022年7月19日，山西省土木建筑学会建筑施工分会举办了“危险性较大的分部分项工程安全管理规定及专项施工方案编制指南”宣贯培训的学习。我公司派员参加了此次宣贯培训学习。

2、2022年7月19日14:30，山西神剑建设监理有限公司办公室，由太原市建设监理协会和山西华炬律师事务所组织的“化解劳动用工风险 助力企业持续发展”专题讲座正在进行。我公司派员参加了此次讲座的学习。

3、截至日前，我公司中标的项目有：太原公司2022-2023年监理工程集采服务-住宅监理服务（华润置地）、榆次区城市公益性公墓（骨灰堂）建设施工监理项目、新建阳城电子信息产业园建设项目土方工程监理、晋城市古书院街东段道路工程（建设北路-泽州路）监理、太原市小店区老旧小区改造项目（四期工程）监理二标段、怡和·清徐国际教育小镇住宅C区监理项目等项目。



